

با سلام و احترام

امروزه، مدیران دیگر به انبوه تولید، ذخایر مالی و فزونی نیروی انسانی خود نمی‌بالند، بلکه بالندگی سازمانها در گرو سرمایه هوشمند و دانش آنها است و امروزه کمتر سازمانی قادر است بدون آموزش کارکنان خود بهبود و توسعه یابد. بنابراین لازم است در جهت اثربخش بودن آموزش ضمن خدمت، فرایند برنامه‌ریزی آموزشی را به نحو درست و کامل انجام داد و با چالش‌های آن آشنا شد. در همین راستا شرکت دانش پویان در نظر دارد همایش ذیل را با رویکرد آشنایی مدیران ارشد و میانی با الگوها و استانداردهای آموزش و بهسازی در سازمانها، افزایش توانایی در طراحی و اجرای پروژه‌های نیازسنجی و تدوین برنامه‌های آموزشی و آشنایی با نوآوری‌ها و چشم اندازهای جدید در آموزش و بهسازی برگزار نماید.

کارگاه آموزشی:

## بررسی چالش‌ها و راهکارهای نوین نیازسنجی، برنامه‌ریزی آموزشی و تکنیک‌های ارزشیابی اثر بخش

زمان و مکان: چهارشنبه مورخ ۲۶ شهریور ماه ۱۳۹۳ تهران، هتل المپیک، ساعت ۸:۳۰ الی ۱۶

موضوع کارگاه:

- \* شرایط و الزامات ضروری برای بکارگیری نظام گرانت در فعالیتهای آموزش و بهسازی مدیران
- \* مهم‌ترین چالشها و پیامدهای مثبت و منفی حاصل از بکارگیری نظام گرانت در فعالیتهای آموزش و بهسازی مدیران
- \* ضرورت اهمیت ارزشیابی از دوره‌های آموزشی و اهداف آن
- \* مروری جامع بر ادبیات الگوهای ارزشیابی اثربخشی
- \* الگوهای ارزشیابی اثربخشی:
  - الگوی کرک پاتریک
  - الگوی نیکولز
  - الگوی اسپکتر
  - الگوی وود هال
  - الگوی TOTADO
  - الگوی بازگشت سرمایه (ROI)
- \* اثربخشی و کیفیت آموزش
- \* برون سپاری در آموزش و بهسازی
- \* نقط ضعف و قوت الگوی توتادو و بازگشت سرمایه نسبت به الگوی کرک پاتریک و فلیپس
- \* نوآوری‌ها و چشم اندازها فرآیندهای آموزش و شیوه‌های اثر بخشی آن
- \* پرسش و پاسخ
- \* الگوها و استانداردهای آموزش و بهسازی
- \* مکانیزم‌ها و استراتژی‌های آموزش و بهسازی
- \* نیازسنجی (مفاهیم و الگوها)
- \* راه کارهای نوین نیازسنجی آموزش و بهسازی منابع انسانی
- \* تجزیه و تحلیل دیکوم و سایر روشهای مورد استفاده در تجزیه و تحلیل شغل
- \* جایگاه دیکوم در آموزش مبتنی بر صلاحیت (CBT) و طراحی نظامدار برنامه درسی و آموزش (SCID)
- \* فرآیند برنامه ریزی استراتژیک آموزش و بهسازی منابع انسانی
- \* نقش الگوی برنامه ریزی استراتژیک آموزش و بهسازی منابع انسانی در حل مسائل آموزشی
- \* برنامه‌ریزی استراتژیک آموزش و بهسازی منابع انسانی و رقابت پذیری سازمانی
- \* بکارگیری نظام گرانت (اعتبار ویژه) در فعالیتهای آموزش و بهسازی منابع انسانی
- \* شاخص‌های عملکردی مورد توجه برای بکارگیری نظام گرانت در فعالیتهای آموزش و بهسازی مدیران

## آشنایی با مدرس

## دکتر کوروش فتحی واجارگاه



- ♦ دکتری رشته علوم تربیتی ( برنامه ریزی آموزشی و درسی ) دانشگاه تربیت مدرس
- ♦ دوره تخصصی پس از دکتری در خصوص مدیریت پژوهشی و برنامه ریزی آموزش عالی - دانشگاه کاسل آلمان
- ♦ دبیر کمیته نظارتی طرح های توسعه فرهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
- ♦ مشاور آموزشی سازمان فنی و حرفه ای کشور
- ♦ مسئول کمیسیون روابط بین الملل انجمن مطالعات برنامه درسی ایران
- ♦ عضو شورای توسعه علوم انسانی ، پژوهشکده مطالعات فرهنگی - اجتماعی . وزارت علوم و تحقیقات و فناوری
- ♦ عضو هیئت علمی دانشگاه شهید بهشتی
- ♦ مولف دهها کتاب و مقاله در زمینه آموزش و برنامه ریزی آموزشی

در پایان، گواهینامه معتبر شرکت در کارگاه آموزشی اعطا خواهد گردید .

ظرفیت ثبت نام محدود بوده و اولویت با شرکت کنندگانی است که سریع تر نسبت به ثبت نام اقدام نمایند.

## شرایط ثبت نام:

- ۱) ارسال معرفی نامه از سازمان / شرکت متبوع با ذکر شماره و تاریخ بروشور و تکمیل فرم ذیل ( ثبت نام )
- ۲) ارائه فیش بانکی بابت واریز شهریه به مبلغ ۲.۲۰۰.۰۰۰ ریال (دو میلیون و دویست هزار ریال) خالص به حساب جاری شماره ۴۷۳۷۷۸۱۰۰۹ بانک ملت شعبه فرجام شرقی کد ۶۸۶۶۸ شبا IR69012000000004737781009 به نام شرکت دانش پویان برسد [شامل هزینه استاد، ناهار و پذیرایی، بسته آموزشی و گواهی نامه]
- ۳) توجه: در صورت ثبت نام گروهی در کارگاه آموزشی ۳ تا ۵ نفر ۵٪، ۶ تا ۸ نفر ۱۰٪ و بیشتر از ۸ نفر ۱۵٪ تخفیف در نظر گرفته خواهد شد. در صورت انصراف کتبی تا یک هفته قبل از برگزاری ۲۰٪ شهریه کسر و مابقی مسترد می گردد و در غیر اینصورت تنها بسته های آموزشی ارائه شده، ارسال میگردد و هزینه مسترد نخواهد شد.
- خواهشمند است جهت ثبت نام و کسب اطلاعات بیشتر درخصوص شرایط برگزاری به صورت اختصاصی در محل با شماره تلفن های ۷۷۲۴۷۱۰۰ و ۷۷۱۹۵۳۸۳ یا نامبر ۷۷۲۴۷۱۰۲ تماس حاصل فرمائید.

جهت اطلاع از تقویم دوره های آموزشی و سمینارهای ویژه سال ۱۳۹۳ به آدرس سایت [www.dpba.ir](http://www.dpba.ir) مراجعه نمایید.

فیمه قرایی  
مدیر عامل

فرم ثبت نام: بررسی چالش ها و راهکارهای نوین نیازسنجی، برنامه ریزی آموزشی و تکنیک های ارزشیابی اثربخش

نام سازمان / شرکت : ..... نام رابط آموزش : ..... شماره تماس : ..... شماره نمابر : .....  
نام و نام خانوادگی : ..... سمت : ..... سال تولد : ..... نام پدر : .....  
شماره شناسنامه : ..... محل صدور : ..... شماره همراه : ..... پست الکترونیکی : .....  
مبلغ واریزی : ..... ریال ..... شماره و تاریخ فیش پرداختی : .....

توضیح: تکمیل فرم ثبت نام به ازای هر نفر شرکت کننده الزامیست .